

# Hakuhodo DY holdings

## 財務ファクトシート

Financial Fact Sheets

2024年3月期 第3四半期

3rd Quarter of fiscal year ended March 2024

目次 Index

	Page
<b>連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results</b>	
(1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income	1
(2) 地域別の業績 Results by region	2
(3) 連結貸借対照表の主要項目 Main items of consolidated balance sheets	3
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of cash flows	3
(5) 売上高の状況 Billings information	
(5-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients	4
(5-2) 種目別売上高 Billings by service category	5
<b>四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data</b>	
(1) 連結損益計算書の主要項目 Quarterly main items of consolidated statements of income	6
(2) 連結損益計算書の主要項目(投資事業除き) Quarterly main items of consolidated statements of income(excluding investment business)	7
(3) 地域別の業績 Results by region	8
(4) 売上高の状況 Billings information	
(4-1) 業種別売上高 23年3月期 Billings by industry of clients Fiscal Year ending March 2023	9
(4-1) 業種別売上高 24年3月期 Billings by industry of clients Fiscal Year ending March 2024	10
(4-2) 種目別売上高 Billings by service category	11
(付録) 投資有価証券明細表 (Appendix) Listing of Investment Securities (Consolidated)	12
注記事項 Notes	13

## 連結財務データ 5カ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

### (1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円)	(millions of yen)	2019	2020	2021	2022	2023
売上高	Billings	1,444,524	1,466,249	1,297,947	1,518,921	1,634,340
収益	Revenue	773,519	802,617	714,560	895,080	991,137
売上総利益	Gross profit	324,809	332,499	313,217	387,093	403,564
売上総利益率	Gross margin	22.5%	22.7%	24.1%	25.5%	24.7%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	259,523	277,367	268,184	315,450	348,154
営業利益	Operating income	65,285	55,131	45,033	71,642	55,409
オペレーティングマージン	Operating margin	20.1%	16.6%	14.4%	18.5%	13.7%
営業外収益	Non-operating income	4,175	4,357	5,633	7,683	7,456
営業外費用	Non-operating expenses	758	1,388	1,072	3,585	2,486
経常利益	Ordinary income	68,702	58,100	49,594	75,740	60,378
特別利益	Extraordinary income	21,848	24,696	14,658	25,812	4,488
特別損失	Extraordinary loss	4,792	7,925	10,582	6,844	5,656
税金等調整前当期純利益	Net Income before taxes	85,758	74,871	53,669	94,708	59,210
法人税等	Income tax	24,440	27,838	24,548	35,846	25,724
非支配持分に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	7,775	2,140	2,641	3,683	2,476
親会社株式に帰属する当期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	47,235	44,893	26,479	55,179	31,010
のれん等償却額	Amortization of goodwill	6,886	9,038	9,332	12,386	15,994
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	72,171	64,170	54,365	84,029	71,403
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	22.2%	19.3%	17.4%	21.7%	17.7%

### (投資事業除き) 連結損益計算書の主要項目 (Excluding investment business) Main items of consolidated statements of income

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円)	(millions of yen)	2019	2020	2021	2022	2023
売上高	Billings	1,430,154	1,458,618	1,291,822	1,512,146	1,626,148
収益	Revenue	773,519	802,617	714,560	888,305	982,946
売上総利益	Gross profit	310,754	325,313	307,350	380,624	396,194
売上総利益率	Gross margin	21.7%	22.3%	23.8%	25.2%	24.4%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	259,353	277,367	268,116	315,376	348,035
営業利益	Operating income	51,400	47,945	39,233	65,247	48,159
オペレーティングマージン	Operating margin	16.5%	14.7%	12.8%	17.1%	12.2%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	6,886	9,038	9,332	12,386	15,994
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	58,287	56,984	48,565	77,634	64,153
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	18.8%	17.5%	15.8%	20.4%	16.2%

### (投資事業) Investment business

売上高	Billings	14,370	7,630	6,125	6,774	8,191
収益	Revenue	14,370	7,630	6,125	6,774	8,191
売上総利益	Gross profit	14,054	7,186	5,867	6,468	7,369
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	170	-	68	74	119
営業利益	Operating income	13,884	7,186	5,799	6,394	7,250

## 連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

### (2) 地域別の業績 Results by Region

#### 日本 Japan（投資事業除き excluding investment business）

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円)	(millions of yen)	2019	2020	2021	2022	2023
売上高	Billings	1,285,376	1,301,391	1,143,103	1,333,900	1,383,039
売上総利益	Gross profit	250,051	260,871	246,539	304,589	300,167
売上総利益率	Gross margin	19.5 %	20.0 %	21.6 %	22.8 %	21.7 %
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	185,340	195,758	187,912	218,927	220,739
営業利益	Operating income	64,711	65,113	58,626	85,662	79,427
オペレーティングマージン	Operating margin	25.9 %	25.0 %	23.8 %	28.1 %	26.5 %
のれん等償却額	Amortization of goodwill	1,488	1,844	1,095	1,083	1,924
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	80,083	66,957	59,722	86,746	81,352
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	32.0 %	25.7 %	24.2 %	28.5 %	27.1 %

#### 海外 Overseas

売上高	Billings	152,344	165,261	154,048	184,273	253,024
売上総利益	Gross profit	63,622	67,572	63,601	79,034	102,049
売上総利益率	Gross margin	41.8 %	40.9 %	41.3 %	42.9 %	40.3 %
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	61,869	69,039	67,449	81,983	108,958
営業利益	Operating income	1,753	(1,467)	(3,847)	(2,949)	(6,909)
オペレーティングマージン	Operating margin	2.8 %	(2.2)%	(6.0)%	(3.7)%	(6.8)%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	5,398	7,194	8,236	11,302	14,070
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	7,151	5,727	4,388	8,353	7,160
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	11.2 %	8.5 %	6.9 %	10.6 %	7.0 %

## 連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

### (3) 連結貸借対照表の主要項目 Main items of consolidated balance sheets

(百万円) (millions of yen)		各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31				
		2019	2020	2021	2022	2023
<b>流動資産</b>	<b>Current assets</b>	610,251	595,080	626,731	754,854	680,728
現金及び預金	Cash and deposit	154,762	166,576	179,312	183,983	162,981
受取手形及び売掛金	Accounts and notes receivable-trade	362,588	357,101	360,723	438,404	411,108
<b>固定資産</b>	<b>Fixed assets</b>	291,751	264,807	314,372	298,162	345,687
有形固定資産	Tangible assets	35,635	34,129	34,915	37,124	58,419
無形固定資産	Intangible assets	54,279	52,383	69,051	72,317	108,467
内、のれん	Goodwill	30,730	27,905	41,801	45,097	71,678
投資その他の資産	Investment and other assets	201,836	178,294	210,404	188,720	178,800
内、投資有価証券	Investment securities	163,101	137,260	171,193	136,696	132,786
<b>資産合計</b>	<b>Total assets</b>	<b>902,002</b>	<b>859,887</b>	<b>941,103</b>	<b>1,053,016</b>	<b>1,026,415</b>
<b>流動負債</b>	<b>Current liabilities</b>	424,272	395,721	416,338	505,640	565,850
支払手形及び買掛金	Accounts and notes payable-trade	310,492	292,309	281,607	298,670	300,471
短期借入金	Short-term borrowings	8,867	3,978	4,271	10,750	8,938
<b>固定負債</b>	<b>Non-current liabilities</b>	161,308	148,017	162,625	159,961	70,750
長期借入金	Long-term borrowings	106,280	106,225	110,316	113,988	9,157
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>585,580</b>	<b>543,739</b>	<b>578,964</b>	<b>665,601</b>	<b>636,601</b>
<b>資本金</b>	<b>Capital stock</b>	10,325	10,491	10,648	10,790	10,790
資本剰余金	Capital surplus	-	324	37	-	-
利益剰余金	Retained earnings	227,643	261,698	276,884	319,758	336,720
自己株式	Treasury stock	(11,371)	(11,372)	(11,372)	(11,372)	(17,925)
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	55,701	28,060	54,228	38,678	34,313
新株予約権	Share aquition rights	180	218	247	225	223
非支配株主持分	Non-controlling interests	33,943	26,726	31,466	29,335	25,691
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>316,421</b>	<b>316,147</b>	<b>362,139</b>	<b>387,414</b>	<b>389,814</b>
<b>有利子負債残高</b>	<b>Balance of Interest-bearing debts</b>	<b>116,136</b>	<b>110,785</b>	<b>116,444</b>	<b>126,432</b>	<b>124,290</b>

### (4) 連結キャッシュ・フロー計算書の主要項目 Main items of consolidated cash flows

(百万円) (millions of yen)		各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31				
		2019	2020	2021	2022	2023
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	53,522	27,366	36,212	20,852	38,035
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible assets	41	13,155	115	22	261
有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible assets	(5,314)	(6,036)	(4,764)	(5,037)	(7,004)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(4,828)	(6,500)	(6,006)	(5,411)	(10,903)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of Investment securities	2,544	17,096	16,515	35,047	3,442
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(2,667)	(3,995)	(2,897)	(7,141)	(4,352)
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in scope of consolidation	(11,553)	(1,848)	(7,944)	(2,469)	(7,360)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	<b>(22,815)</b>	<b>3,372</b>	<b>(9,831)</b>	<b>(11,292)</b>	<b>(32,792)</b>
短期借入金の純増減	Net increase(decrease) in short-term borrowings	(384)	(4,996)	(48)	5,744	(2,448)
長期借入金、社債の純増減	Net increase(decrease) in long-term borrowings and bonds	105,066	112	3,859	2,676	(2,531)
配当金の支払額	Dividends paid	(10,055)	(10,813)	(11,191)	(11,204)	(12,325)
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	(1,740)	(1,716)	(825)	(1,473)	(739)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>	<b>(21,974)</b>	<b>(19,434)</b>	<b>(12,767)</b>	<b>(8,698)</b>	<b>(28,839)</b>
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	143,850	152,154	163,299	176,042	180,697
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	152,154	163,299	176,042	180,697	159,081

## 連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

### (5-1) 業種別売上高 Billings by Industry of clients

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円) (millions of yen)	2019	2020	2021	2022	2023
エネルギー・素材・機械 Energy/Material/Machinery	22,530	25,124	21,095	20,113	21,045
食品 Foodstuffs	81,644	79,359	73,445	76,896	79,243
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes/Luxury foods	126,757	120,253	112,992	124,422	116,028
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical supplies	54,820	56,189	55,269	59,981	58,934
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	82,853	82,538	67,893	70,635	68,108
ファッション・アクセサリ Apparel/Accessories	25,962	25,757	19,461	20,757	24,903
精密機器・事務用品 Precision machinery/Office supplies	9,961	11,270	7,146	6,243	8,735
家電・A V 機器 Home electric appliances/AV equipment	23,291	19,131	18,818	20,723	23,216
自動車・輸送機器・関連品 Automobiles/Related products	133,940	135,666	111,120	105,931	104,389
家庭用品 Household products	23,535	22,520	21,549	19,703	21,532
ゲーム・スポーツ・趣味用品 Games/Sporting goods/Hobby supplies	25,655	19,295	19,909	28,437	28,290
不動産・住宅設備 Real estate/Housing facilities	53,251	48,775	39,695	46,781	48,837
出版 Publishing	17,170	16,562	16,072	18,041	16,287
情報・通信 Information/Communications	132,610	138,971	123,519	143,212	142,064
流通・小売業 Distribution/Retailing	58,116	53,903	47,419	53,651	56,483
金融・保険 Finance/Insurance	69,489	66,576	58,463	63,709	69,683
交通・レジャー Transportation/Leisure	67,571	69,790	35,350	47,247	39,939
外食・各種サービス Restaurant/Services	59,743	57,181	49,488	58,051	72,815
官公庁・団体 Government/Organizations	22,051	27,954	43,340	99,705	117,880
医療・教育・宗教 Medical/Education/Religion	15,494	14,652	13,331	14,142	13,440
案内・その他 Classified advertising/Other	34,152	33,659	30,572	30,430	27,374
上記業種合計 Subtotal	1,140,605	1,125,135	985,956	1,128,820	1,159,236
上記業種以外計 Other than the above	159,140	183,886	163,272	211,855	231,993
国内売上高合計 Domestic billings	1,299,746	1,309,022	1,149,228	1,340,675	1,391,230

## 連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

### (5-2) 種目別売上高 Billings by service category

(百万円) (millions of yen)	2019	2020	2021	2022	2023
新聞 Newspapers	50,196	44,371	37,623	39,466	33,871
雑誌 Magazines	19,394	17,849	10,265	7,740	8,014
ラジオ Radio	15,173	14,878	11,982	11,821	11,371
テレビ Television	451,525	427,468	381,672	393,918	381,783
4マス計 Trad-media subtotal	536,289	504,568	441,544	452,946	435,040
インターネットメディア Internet media	229,881	254,565	247,068	298,359	336,811
アウトドアメディア Outdoor media	40,921	42,749	28,335	30,449	33,030
メディア計 Media subtotal	807,093	801,883	716,947	781,755	804,882
クリエイティブ Creative	147,202	149,202	140,005	150,642	153,626
マーケティング / プロモーション Marketing/Promotion	269,731	275,259	234,077	347,878	367,017
その他 (コンテンツ等) Others	49,750	53,379	35,422	37,922	42,614
メディア以外計 Others subtotal	466,684	477,841	409,505	536,442	563,258
上記種目合計 Billing by Service Area sub total	1,273,777	1,279,724	1,126,453	1,318,198	1,368,140
上記種目以外 Other than the above	25,968	29,297	22,775	22,476	23,089
国内連結売上高 Domestic billings	1,299,746	1,309,022	1,149,228	1,340,675	1,391,230
インターネット領域売上高 Billings in internet advertising domain	n/a	307,100	304,874	362,512	404,943

四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

(1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income

		2023年3月期 Fiscal year ended March 2023							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	349,106	6.8 %	370,540	10.8 %	404,745	7.1 %	509,947	6.3 %
収益	Revenue	195,636	13.5 %	223,746	12.7 %	233,650	10.4 %	338,104	8.2 %
売上総利益	Gross profit	84,420	7.9 %	92,762	4.9 %	99,692	7.5 %	126,689	(0.8)%
売上総利益率	Gross margin	24.2%	0.3 pt	25.0%	(1.4)pt	24.6%	0.1 pt	24.8%	(1.8)pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	72,961	10.3 %	83,708	15.9 %	84,120	14.5 %	107,363	3.6 %
営業利益	Operating income	11,458	(5.2)%	9,053	(44.0)%	15,571	(19.4)%	19,325	(19.8)%
オペレーティングマージン	Operating margin	13.6%	(1.9)pt	9.8%	(8.5)pt	15.6%	(5.2)pt	15.3%	(3.6)pt
営業外収益	Non-operating income	2,949	83.7 %	1,359	81.3 %	737	(39.4)%	2,409	(41.4)%
営業外費用	Non-operating expenses	537	21.8 %	289	9.2 %	526	-	1,132	(60.3)%
経常利益	Ordinary income	13,870	4.7 %	10,123	(39.2)%	15,782	(23.0)%	20,602	(18.7)%
特別利益	Extraordinary income	366	30.7 %	1,740	-	479	9.3 %	1,903	(92.4)%
特別損失	Extraordinary loss	661	512.2 %	227	(27.5)%	645	(86.4)%	4,122	147.7 %
税金等調整前当期純利益	Net Income before taxes	13,574	1.1 %	11,636	(29.1)%	15,615	(3.5)%	18,383	(62.2)%
法人税等	Income tax	7,656	27.8 %	4,292	(40.0)%	6,426	(6.4)%	7,349	(53.6)%
非支配持分に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	1,336	12.0 %	212	(77.4)%	757	(2.1)%	169	(78.1)%
親会社株式に帰属する当期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	4,582	(26.5)%	7,131	(14.3)%	8,431	(1.3)%	10,864	(66.1)%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	2,447	5.1 %	5,768	56.7 %	3,900	2.7 %	3,878	50.3 %
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	13,905	(3.5)%	14,822	(25.3)%	19,471	(15.7)%	23,204	(13.0)%
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	16.5%	(2.0)pt	16.0%	(6.5)pt	19.5%	(5.4)pt	18.3%	(2.6)pt

		2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	354,422	1.5 %	343,432	(7.3)%	419,839	3.7 %		
収益	Revenue	201,466	3.0 %	198,091	(11.5)%	246,751	5.6 %		
売上総利益	Gross profit	89,189	5.6 %	85,900	(7.4)%	103,011	3.3 %		
売上総利益率	Gross margin	25.2%	1.0 pt	25.0%	0.0 pt	24.5%	0.1 pt		
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	85,420	17.1 %	88,323	5.5 %	88,728	5.5 %		
営業利益	Operating income	3,768	(67.1)%	(2,422)	(126.8)%	14,282	(8.3)%		
オペレーティングマージン	Operating margin	4.2%	(9.3)pt	(2.8)%	(12.6)pt	13.9%	(1.8)pt		
営業外収益	Non-operating income	3,211	8.9 %	803	(40.9)%	47	(93.5)%		
営業外費用	Non-operating expenses	1,004	86.9 %	793	173.9 %	896	70.1 %		
経常利益	Ordinary income	5,975	(56.9)%	(2,413)	(123.8)%	13,434	(14.9)%		
特別利益	Extraordinary income	1,095	199.3 %	203	(88.3)%	203	(57.6)%		
特別損失	Extraordinary loss	745	12.8 %	5,268	2,218.1 %	2,128	229.6 %		
税金等調整前当期純利益	Net Income before taxes	6,325	(53.4)%	(7,478)	(164.3)%	11,509	(26.3)%		
法人税等	Income tax	5,462	(28.6)%	2,588	(39.7)%	5,814	(9.5)%		
非支配持分に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	1,655	23.9 %	12	(93.9)%	128	(83.1)%		
親会社株式に帰属する当期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	(793)	(117.3)%	(10,079)	(241.3)%	5,566	(34.0)%		
のれん等償却額	Amortization of goodwill	3,710	51.6 %	3,993	(30.8)%	3,881	(0.5)%		
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	7,479	(46.2)%	1,571	(89.4)%	18,164	(6.7)%		
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	8.4%	(8.1)pt	1.8%	(14.1)pt	17.6%	(1.9)pt		



## 四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

### (2) 連結損益計算書の主要項目（投資事業除き） Main items of consolidated statements of income (excluding investment business)

		2023年3月期 Fiscal year ended March 2023							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	345,848	6.8 %	369,763	11.2 %	402,522	6.9 %	508,015	6.0 %
収益	Revenue	192,377	13.8 %	222,969	13.4 %	231,426	10.0 %	336,172	7.7 %
売上総利益	Gross profit	81,206	8.2 %	92,161	6.3 %	97,498	6.6 %	125,327	(1.7)%
売上総利益率	Gross margin	23.5%	0.3 pt	24.9%	(1.1)pt	24.2%	(0.1)pt	24.7%	(1.9)pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	72,941	10.3 %	83,687	15.9 %	84,102	14.5 %	107,343	3.6 %
営業利益	Operating income	8,264	(7.2)%	8,473	(41.4)%	13,396	(25.5)%	17,984	(24.6)%
オペレーティングマージン	Operating margin	10.2%	(1.7)pt	9.2%	(7.5)pt	13.8%	(6.0)pt	14.3%	(4.4)pt
のれん等償却額	Amortization of goodwill	2,447	5.1 %	5,768	56.7 %	3,900	2.7 %	3,878	50.2 %
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	10,712	(4.6)%	14,241	(21.5)%	17,296	(20.8)%	21,862	(17.3)%
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	13.2%	(1.8)pt	15.5%	(5.5)pt	17.7%	(6.1)pt	17.4%	(3.3)pt

#### (投資事業) Investment business

売上高	Billings	3,258	(25)	776	(1,103)	2,223	923	1,931	1,621
収益	Revenue	3,258	(25)	776	(1,103)	2,223	923	1,931	1,621
売上総利益	Gross profit	3,213	(7)	600	(1,124)	2,193	907	1,361	1,125
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	19	(17)	21	2	18	3	20	17
営業利益	Operating income	3,193	9	579	(1,127)	2,175	904	1,341	1,108

		2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	348,568	0.8 %	343,007	(7.2)%	419,261	4.2 %		
収益	Revenue	195,612	1.7 %	197,667	(11.3)%	246,173	6.4 %		
売上総利益	Gross profit	83,378	2.7 %	85,584	(7.1)%	102,725	5.4 %		
売上総利益率	Gross margin	23.9%	0.4 pt	25.0%	0.0 pt	24.5%	0.3 pt		
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	85,322	17.0 %	88,212	5.4 %	88,645	5.4 %		
営業利益	Operating income	(1,943)	(123.5)%	(2,628)	(131.0)%	14,079	5.1 %		
オペレーティングマージン	Operating margin	(2.3)%	(12.5)pt	(3.1)%	(12.3)pt	13.7%	(0.0)pt		
のれん等償却額	Amortization of goodwill	3,710	51.6 %	3,993	(30.8)%	3,881	(0.5)%		
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	1,766	(83.5)%	1,365	(90.4)%	17,961	3.8 %		
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	2.1%	(11.1)pt	1.6%	(13.9)pt	17.5%	(0.3)pt		

#### (投資事業) Investment business

売上高	Billings	5,853	2,595	424	(352)	577	(1,645)		
収益	Revenue	5,853	2,595	424	(352)	577	(1,645)		
売上総利益	Gross profit	5,810	2,597	316	(284)	285	(1,907)		
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	98	78	111	90	82	64		
営業利益	Operating income	5,712	2,519	205	(374)	203	(1,932)		

## 四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

### (3) 地域別の業績 Results by Region

#### 日本 Japan（投資事業除き excluding investment business）

（百万円）	（millions of yen）
売上高	Billings
収益	Revenue
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

#### 海外 Overseas

売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

#### 日本 Japan（投資事業除き excluding investment business）

（百万円）	（millions of yen）
売上高	Billings
収益	Revenue
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

#### 海外 Overseas

売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

2023年3月期 Fiscal year ended March 2023							
第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
298,466	4.8 %	312,603	7.4 %	341,970	1.9 %	429,998	1.9 %
145,031	11.3 %	165,809	6.8 %	170,839	0.8 %	258,155	1.2 %
61,305	5.2 %	68,673	1.2 %	72,881	(0.4)%	97,306	(7.6)%
20.5 %	0.1 pt	22.0 %	(1.3)pt	21.3 %	(0.5)pt	22.6 %	(2.3)pt
46,837	4.6 %	51,737	7.2 %	52,180	6.7 %	69,983	(9.1)%
14,467	6.9 %	16,936	(13.5)%	20,701	(14.7)%	27,323	(3.5)%
23.6 %	0.4 pt	24.7 %	(4.0)pt	28.4 %	(4.7)pt	28.1 %	1.2 pt
228	(18.1)%	556	91.0 %	561	96.0 %	578	155.6 %
14,695	6.4 %	17,492	(12.0)%	21,262	(13.4)%	27,901	(2.2)%
24.0 %	0.3 pt	25.5 %	(3.8)pt	29.2 %	(4.4)pt	28.7 %	1.6 pt

49,499	22.8 %	59,333	37.8 %	62,946	48.5 %	81,243	38.8 %
21,244	22.2 %	25,115	26.7 %	25,992	37.0 %	29,697	30.0 %
42.9 %	(0.2)pt	42.3 %	(3.7)pt	41.3 %	(3.5)pt	36.6 %	(2.5)pt
22,142	21.1 %	28,341	34.2 %	27,720	31.9 %	30,754	42.6 %
(897)	-	(3,226)	-	(1,727)	-	(1,057)	(182.7)%
(4.2)%	0.9 pt	(12.8)%	(6.3)pt	(6.6)%	4.1 pt	(3.6)%	(9.2)pt
2,218	8.3 %	5,212	53.8 %	3,338	(4.9)%	3,300	40.2 %
1,320	14.5 %	1,985	(5.4)%	1,611	9.9 %	2,243	(38.3)%
6.2 %	(0.4)pt	7.9 %	(2.7)pt	6.2 %	(1.5)pt	7.6 %	(8.4)pt

2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
297,790	(0.2)%	287,738	(8.0)%	362,124	5.9 %		
144,834	(0.1)%	142,397	(14.1)%	189,036	10.6 %		
62,137	1.4 %	62,710	(8.7)%	78,657	7.9 %		
20.9 %	0.3 pt	21.8 %	(0.2)pt	21.7 %	0.4 pt		
53,607	14.5 %	55,365	7.0 %	56,030	7.4 %		
8,529	(41.0)%	7,344	(56.6)%	22,626	9.3 %		
13.7 %	(9.9)pt	11.7 %	(12.9)pt	28.8 %	0.4 pt		
559	144.7 %	608	9.4 %	562	0.2%		
9,089	(38.1)%	7,953	(54.5)%	23,189	9.1 %		
14.6 %	(9.3)pt	12.7 %	(12.8)pt	29.5 %	0.3 pt		

55,156	11.4 %	59,677	0.6 %	61,424	(2.4)%		
24,074	13.3 %	26,035	3.7 %	27,178	4.6%		
43.6 %	0.7 pt	43.6 %	1.3 pt	44.2 %	3.0 pt		
27,684	25.0 %	28,989	2.3 %	28,281	2.0%		
(3,609)	n/a	(2,954)	n/a	(1,102)	n/a		
(15.0)%	(10.8)pt	(11.3)%	1.5 pt	(4.1)%	2.6 pt		
3,150	42.0 %	3,385	(35.0)%	3,319	(0.6)%		
(459)	(134.8)%	431	(78.3)%	2,216	37.6%		
(1.9)%	(8.1)pt	1.7 %	(6.2)pt	8.2 %	2.0 pt		

売上高の状況 Billings information

(4-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients

2023年3月期（四半期ベース） Fiscal year ended March 2023 (Quarterly basis)

	第1四半期 1Q				第2半期 2Q				第3四半期 3Q				第4四半期 4Q			
	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share	
(百万円 Millions of yen)																
エネルギー・素材・機械 Energy/Material/Machinery	4,433	298	7.2 %	1.8%	4,193	189	4.7 %	1.6%	5,671	957	20.3 %	2.0%	6,746	(512)	(7.1)%	1.8%
食品 Foodstuffs	18,067	(270)	(1.5)%	7.2%	20,538	2,352	12.9 %	8.0%	20,468	228	1.1 %	7.2%	20,169	35	0.2 %	5.5%
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes/Luxury foods	34,239	3,221	10.4 %	13.7%	24,653	(2,689)	(9.8)%	9.6%	29,365	(3,737)	(11.3)%	10.4%	27,770	(5,189)	(15.7)%	7.5%
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical supplies	14,877	(549)	(3.6)%	6.0%	14,147	661	4.9 %	5.5%	16,190	(1,693)	(9.5)%	5.7%	13,719	534	4.1 %	3.7%
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	17,243	(565)	(3.2)%	6.9%	16,896	585	3.6 %	6.6%	18,548	(2,823)	(13.2)%	6.5%	15,420	276	1.8 %	4.2%
ファッション・アクセサリ Apparel/Accessories	5,460	(606)	(10.0)%	2.2%	5,150	822	19.0 %	2.0%	7,432	347	4.9 %	2.6%	6,859	3,582	109.3 %	1.9%
精密機器・事務用品 Precision machinery/Office supplies	1,538	29	1.9 %	0.6%	1,561	49	3.2 %	0.6%	3,122	760	32.2 %	1.1%	2,514	1,653	192.0 %	0.7%
家電・A V機器 Home electric appliances/AV equipment	4,528	(391)	(8.0)%	1.8%	4,559	1,338	41.5 %	1.8%	6,377	494	8.4 %	2.2%	7,750	1,051	15.7 %	2.1%
自動車・輸送機器・関連品 Automobiles/Related products	19,709	(2,178)	(10.0)%	7.9%	27,206	1,017	3.9 %	10.6%	26,454	(1,974)	(6.9)%	9.3%	31,018	1,593	5.4 %	8.4%
家庭用品 Household products	5,940	383	6.9 %	2.4%	5,368	508	10.5 %	2.1%	5,537	118	2.2 %	2.0%	4,687	818	21.2 %	1.3%
ゲーム・スポーツ・趣味用品 Games/Sporting goods/Hobby supplies	7,451	1,662	28.7 %	3.0%	6,050	(402)	(6.2)%	2.4%	7,213	(1,250)	(14.8)%	2.5%	7,574	(157)	(2.0)%	2.1%
不動産・住宅設備 Real estate/Housing facilities	10,352	810	8.5 %	4.1%	11,194	389	3.6 %	4.4%	11,535	615	5.6 %	4.1%	15,754	241	1.6 %	4.3%
出版 Publishing	3,430	(739)	(17.7)%	1.4%	4,124	(444)	(9.7)%	1.6%	4,262	(96)	(2.2)%	1.5%	4,469	(473)	(9.6)%	1.2%
情報・通信 Information/Communications	33,294	(171)	(0.5)%	13.3%	32,939	1,945	6.3 %	12.8%	37,383	(1,849)	(4.7)%	13.2%	38,446	(1,072)	(2.7)%	10.4%
流通・小売業 Distribution/Retailing	10,635	(773)	(6.8)%	4.3%	11,613	(1,595)	(12.1)%	4.5%	18,655	3,137	20.2 %	6.6%	15,578	2,063	15.3 %	4.2%
金融・保険 Finance/Insurance	15,431	1,878	13.9 %	6.2%	15,161	1,464	10.7 %	5.9%	17,701	2,218	14.3 %	6.2%	21,389	413	2.0 %	5.8%
交通・レジャー Transportation/Leisure	9,252	343	3.9 %	3.7%	7,110	(7,518)	(51.4)%	2.8%	11,982	(160)	(1.3)%	4.2%	11,593	27	0.2 %	3.1%
外食・各種サービス Restaurant/Services	13,994	2,167	18.3 %	5.6%	17,363	4,385	33.8 %	6.8%	19,459	3,818	24.4 %	6.9%	21,998	4,392	24.9 %	6.0%
官公庁・団体 Government/Organizations	9,269	4,979	116.1 %	3.7%	18,093	11,842	189.5 %	7.0%	7,112	(301)	(4.1)%	2.5%	83,405	1,654	2.0 %	22.6%
医療・教育・宗教 Medical/Education/Religion	3,715	777	26.5 %	1.5%	3,154	120	4.0 %	1.2%	2,408	(411)	(14.6)%	0.8%	4,162	(1,187)	(22.2)%	1.1%
案内・その他 Classified advertising/Other	6,886	(637)	(8.5)%	2.8%	5,829	(1,931)	(24.9)%	2.3%	6,786	(515)	(7.1)%	2.4%	7,871	28	0.4 %	2.1%
上記業種合計 Subtotal	249,752	9,668	4.0 %	100.0%	256,912	13,089	5.4 %	100.0%	283,670	(2,116)	(0.7)%	100.0%	368,900	9,774	2.7 %	100.0%
上記業種以外計 Other than the above	51,972	3,897	8.1 %		56,467	7,241	14.7 %		60,524	9,318	18.2 %		63,029	(320)	(0.5)%	
国内売上高合計 Domestic billings	301,724	13,566	4.7 %		313,380	20,330	6.9 %		344,194	7,203	2.1 %		431,930	9,454	2.2 %	

売上高の状況 Billings information

(4-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients

2024年3月期（四半期ベース） Fiscal year ended March 2024 (Quarterly basis)

	第1四半期 1Q				第2半期 2Q				第3四半期 3Q				第4四半期 4Q		
	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share		金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	構成比 Share
(百万円 Millions of yen)															
エネルギー・素材・機械 Energy/Material/Machinery	3,561	(872)	(19.7)%	1.5%	4,569	375	9.0 %	2.0%	5,255	(416)	(7.3)%	1.7%			
食品 Foodstuffs	16,865	(1,201)	(6.6)%	6.9%	17,309	(3,229)	(15.7)%	7.4%	21,017	548	2.7 %	6.9%			
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes/Luxury foods	27,645	(6,594)	(19.3)%	11.3%	24,155	(497)	(2.0)%	10.3%	35,391	6,025	20.5 %	11.7%			
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical supplies	14,084	(792)	(5.3)%	5.8%	13,956	(190)	(1.3)%	6.0%	15,946	(244)	(1.5)%	5.3%			
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	17,736	492	2.9 %	7.3%	17,016	119	0.7 %	7.3%	19,611	1,063	5.7 %	6.5%			
ファッション・アクセサリ Apparel/Accessories	6,476	1,016	18.6 %	2.7%	5,581	430	8.4 %	2.4%	9,041	1,609	21.7 %	3.0%			
精密機器・事務用品 Precision machinery/Office supplies	3,018	1,480	96.3 %	1.2%	2,462	901	57.8 %	1.1%	3,235	112	3.6 %	1.1%			
家電・A V機器 Home electric appliances/AV equipment	4,553	25	0.6 %	1.9%	3,301	(1,257)	(27.6)%	1.4%	4,437	(1,940)	(30.4)%	1.5%			
自動車・輸送機器・関連品 Automobiles/Related products	21,178	1,468	7.4 %	8.7%	22,738	(4,468)	(16.4)%	9.7%	32,897	6,443	24.4 %	10.8%			
家庭用品 Household products	5,494	(445)	(7.5)%	2.3%	4,652	(715)	(13.3)%	2.0%	5,873	336	6.1 %	1.9%			
ゲーム・スポーツ・趣味用品 Games/Sporting goods/Hobby supplies	5,939	(1,512)	(20.3)%	2.4%	6,669	618	10.2 %	2.9%	7,468	254	3.5 %	2.5%			
不動産・住宅設備 Real estate/Housing facilities	10,908	555	5.4 %	4.5%	11,369	174	1.6 %	4.9%	12,032	497	4.3 %	4.0%			
出版 Publishing	3,401	(28)	(0.8)%	1.4%	3,867	(257)	(6.2)%	1.7%	3,490	(771)	(18.1)%	1.2%			
情報・通信 Information/Communications	30,216	(3,077)	(9.2)%	12.4%	26,796	(6,143)	(18.7)%	11.5%	35,141	(2,242)	(6.0)%	11.6%			
流通・小売業 Distribution/Retailing	14,375	3,739	35.2 %	5.9%	13,571	1,957	16.9 %	5.8%	18,168	(487)	(2.6)%	6.0%			
金融・保険 Finance/Insurance	16,340	909	5.9 %	6.7%	15,669	507	3.3 %	6.7%	18,453	752	4.3 %	6.1%			
交通・レジャー Transportation/Leisure	11,451	2,198	23.8 %	4.7%	8,902	1,792	25.2 %	3.8%	15,200	3,217	26.9 %	5.0%			
外食・各種サービス Restaurant/Services	16,566	2,571	18.4 %	6.8%	18,464	1,100	6.3 %	7.9%	20,044	585	3.0 %	6.6%			
官公庁・団体 Government/Organizations	4,657	(4,612)	(49.8)%	1.9%	4,055	(14,037)	(77.6)%	1.7%	11,228	4,115	57.9 %	3.7%			
医療・教育・宗教 Medical/Education/Religion	3,279	(435)	(11.7)%	1.3%	2,948	(205)	(6.5)%	1.3%	2,350	(57)	(2.4)%	0.8%			
案内・その他 Classified advertising/Other	5,990	(895)	(13.0)%	2.5%	5,940	110	1.9 %	2.5%	7,164	377	5.6 %	2.4%			
上記業種合計 Subtotal	243,742	(6,009)	(2.4)%	100.0%	233,998	(22,914)	(8.9)%	100.0%	303,451	19,781	7.0 %	100.0%			
上記業種以外計 Other than the above	59,901	7,929	15.3 %		54,164	(2,302)	(4.1)%		59,250	(1,273)	(2.1)%				
国内売上高合計 Domestic billings	303,644	1,919	0.6 %		288,163	(25,217)	(8.0)%		362,702	18,507	5.4 %				

売上高の状況 Billings information

(4-2) 種目別売上高 Billings by service category

四半期（3ヶ月）ベース Quarterly (3-month) basis

	2023年3月期 Fiscal year ended March 2023								2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
	第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons	金額 Amount	前年同期比 Y o Y comparisons
新聞 Newspapers	7,275	(20.9)%	7,098	(13.7)%	9,229	(12.3)%	10,268	(10.9)%	7,130	(2.0)%	6,917	(2.5)%	8,443	(8.5)%		
雑誌 Magazines	1,553	(18.6)%	2,071	(2.6)%	2,474	(6.7)%	1,914	81.8 %	1,690	8.8 %	1,876	(9.4)%	2,113	(14.6)%		
ラジオ Radio	2,866	(0.7)%	2,766	(4.0)%	2,851	(4.5)%	2,887	(5.9)%	2,524	(11.9)%	2,505	1.5 %	2,376	(16.6)%		
テレビ Television	91,278	(4.5)%	86,871	(0.9)%	103,559	(3.1)%	100,075	(3.6)%	91,831	0.6 %	85,260	(1.9)%	104,830	1.2 %		
4マス計 Trad-media subtotal	102,973	(6.1)%	98,807	(2.1)%	118,114	(4.0)%	115,145	(3.6)%	103,177	0.2 %	96,560	(2.3)%	117,765	(0.3)%		
インターネットメディア Internet media	80,118	5.9 %	76,232	18.3 %	88,754	15.4 %	91,705	12.7 %	87,284	8.9 %	76,817	0.8 %	90,045	1.5 %		
アウトドアメディア Outdoor media	7,706	16.8 %	8,403	26.5 %	8,396	(3.5)%	8,524	0.2 %	6,939	(10.0)%	7,200	(14.3)%	8,950	6.6 %		
メディア計 Media subtotal	190,798	(0.6)%	183,444	6.7 %	215,265	3.2 %	215,375	2.9 %	197,401	3.5 %	180,578	(1.6)%	216,761	0.7 %		
クリエイティブ Creative	33,310	5.0 %	34,987	3.2 %	38,503	(7.0)%	46,824	7.3 %	32,206	(3.3)%	29,615	(15.4)%	42,703	10.9 %		
マーケティング / プロモーション Marketing/Promotion	66,004	24.7 %	81,156	7.1 %	72,930	(0.1)%	146,925	0.5 %	53,646	(18.7)%	62,258	(23.3)%	82,459	13.1 %		
その他（コンテンツ等） Others	7,405	(2.4)%	9,963	35.1 %	11,692	13.8 %	13,552	6.8 %	8,432	13.9 %	9,641	(3.2)%	12,574	7.5 %		
メディア以外計 Others subtotal	106,720	15.7 %	126,108	7.8 %	123,126	(1.2)%	207,303	2.4 %	94,286	(11.7)%	101,514	(19.5)%	137,737	11.9 %		
上記種目合計 Billing by Service Area sub total	297,518	4.7 %	309,552	7.1 %	338,391	1.6 %	422,678	2.6 %	291,687	(2.0)%	282,092	(8.9)%	354,498	4.8 %		
上記種目以外 Other than the above	4,205		3,828		5,803		9,251		11,956		6,070		8,203			
国内連結売上高 Domestic billings	301,724	4.7 %	313,380	6.9 %	344,194	2.1 %	431,930	2.2 %	303,644	0.6 %	288,163	(8.0)%	362,702	5.4 %		
インターネット領域売上高 Billings in internet advertising domain	93,536	6.7 %	91,829	15.8 %	106,564	12.1 %	113,012	12.4 %	100,639	7.6 %	91,753	(0.1)%	108,146	1.5 %		

(付録) 投資有価証券明細表 (連結ベース) (Appendix) Listing of investment securities (consolidated)

2023年12月末時点 As of December 31,2023

【株式のうち2023年12月末簿価が5億円以上】 【stocks with book value of ¥0.5 billion or more as of December 31, 2023】

銘柄 Stock name	株式数 (株) No. of shares	連結貸借対照表計上額 (百万円 Millions of yen) Value reported in consolidated balance sheets
(株) リクルートホールディングス Recruit Holdings Co., Ltd.	5,355,000	31,931
KDDI (株) KDDI CORPORATION	3,142,200	14,095
(株) TBSホールディングス TBS HOLDINGS, INC.	2,962,400	8,884
ユニ・チャーム (株) UNI・CHARM CORPORATION	1,564,182	7,974
花王 (株) K a o C o r p o r a t i o n	1,190,000	6,902
C h e i l Worldwide Inc	3,250,000	6,815
アサヒグループホールディングス (株) Asahi Group Holdings, Ltd.	850,000	4,469
任天堂 (株) Nintendo Co., Ltd.	475,000	3,495
小林製薬 (株) Kobayashi Pharmaceutical Co., Ltd.	457,346	3,105
(株) フジ・メディア・ホールディングス FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.	1,622,500	2,544
日清食品ホールディングス (株) NISSIN FOODS HOLDINGS CO.,LTD.	171,438	2,530
(株) 資生堂 S h i s e i d o C o m p a n y , L i m i t e d	590,110	2,509
(株) テレビ朝日ホールディングス TV Asahi Holdings Corporation	1,397,000	2,244
日本テレビホールディングス (株) Nippon Television Holdings, Inc.	1,305,200	2,009
大日本印刷 (株) Dai Nippon Printing Co., Ltd.	310,500	1,295
ロート製薬 (株) ROHTO PHARMACEUTICAL CO.,LTD.	440,000	1,250
イオン(株) AEON CO.,LTD.	368,779	1,162
(株) ヤクルト本社 Yakult Honsha Co., Ltd.	322,528	1,021
(株) L a b o r o A I Laboro.AI Inc.	1,173,709	863
松竹 (株) Shochiku Co., Ltd.	90,000	857
トヨタ自動車 (株) TOYOTA MOTOR CORPORATION	315,075	816
(株) 日清製粉グループ本社 NISSIN SEIFUN GROUP INC.	366,630	696
久光製薬 (株) HISAMITSU PHARMACEUTICAL CO.,INC.	118,193	509
(株) MBSメディアホールディングス MBS MEDIA HOLDINGS, INC.	270,862	501
(株) 海外需要開拓支援機構 Cool Japan Fund Inc.	10,000	500
計 Sub total		108,987

※ 上記保有株式数及び連結貸借対照表上計上額は、博報堂・大広・読売広告社・博報堂DYメディアパートナーズ・博報堂DYホールディングスの各社単体が保有する株式の単純合算値を銘柄ごとに名寄せしたものです。

※ The number of shares and value reported in the consolidated balance sheets stated above represent the simple cumulative tabulation of shares held by Hakuodo, Daiko Advertising, Yomiko Advertising, Hakuodo DY Media Partners and Hakuodo DY Holdings.

【上記以外の株式・債権・その他 (Other stock, bonds, and items)】

項目 Item	連結貸借対照表計上額 (百万円 Millions of yen) Value reported in consolidated balance sheets
非連結子会社及び関連会社株式 Stock in non-consolidated subsidiaries and affiliates	12,801
その他 Other	36,471
計 Sub total	49,272

【投資有価証券計 (Total investment securities)】

総計 Total	158,259
----------	---------

## (注記事項 Notes)

本資料は独立監査人による監査を受けたものではありません。

- P.1 ※ 1 のれん等償却額とは、企業買収によって生じる無形資産およびのれんの償却額のこと。
- ※ 2 のれん償却前営業利益とは、のれん等償却額を除外して算出した営業利益のこと。
- ※ 3 2018年度以前は投資事業除きは集計していないため、表示しておりません。
- P.4-5 ※ 1 業種別売上高での「上記業種合計」と種目別売上高での「上記種目合計」との金額が同額となっております。これは、グループ会社の一部において、現在、売上高を種目別に区分できるものの、業種別に区分できない会社があるためです。それ  
P.9- らの会社の売上高は、種目別売上高において各種目別に集計しておりますが、業種別売上高においては業種別に集計しておりません。
- 10 ※ 2 業種別売上高、種目別売上高の集計方法を2019年3月期より一部変更しました。そのため、2017年3月期ならびに2018年3月期の実績とそれ以降は連続しておりません。
- P.11 ※ 3 各種目に含まれる内容は以下の通りです。「新聞・雑誌・ラジオ・テレビ」：国内外で掲載・放送された広告枠の取引及び輸出広告枠の取引の合計。「テレビ」には衛星放送も含まれます。「インターネットメディア」は、インターネット、モバイル広告、リスティング広告枠の取引及び運用が含まれます。尚、これらに関わる広告表現の立案、広告制作に関する取引は「クリエイティブ」に含まれます。「アウトドアメディア」は、屋外広告、交通広告、折込広告等の掲出料および制作費等の合計となっております。「クリエイティブ」は、「新聞・雑誌・ラジオ・テレビ・インターネット」の広告表現立案および広告制作、広告出演者の契約料等が含まれます。「マーケティング／プロモーション」は、マーケティング、コミュニケーション、ブランド領域におけるコンサルティング、ブランニング、調査業務等に関する取引およびS P、イベント、P R、C R M（カスタマーリレーションシップマネジメント）等のコンサルティング、ブランニング、実施作業に関する取引等が含まれます。「その他」には、スポーツ、エンタテインメント、その他コンテンツ等に関する取引が含まれております。
- ※ 4 「インターネット領域売上高」はインターネットメディアおよびWeb/モバイル制作等の合計です。2020年3月期より集計しております。
- ※ 5 上記種目の中には、投資事業の一部を含みます。
- P.12 ※ 保有株式数及び連結貸借対照表上計上額は、博報堂・大広・読売広告社・博報堂D Yメディアパートナーズ・博報堂D Yホールディングスの各社単体が保有する株式の単純合算値を銘柄ごとに名寄せしたものです。

This financial fact sheets are not reviewed by the independent auditor.

- P.1 \* 1 Amortization of goodwill refers to the amortization of goodwill and other intangible assets arising from corporate acquisitions.
- \* 2 Operating income before amortization of goodwill refers to operating income that has been calculated excluding the amortization of goodwill and other intangible assets arising from corporate acquisitions.
- \* 3 Not aggregated investment business numbers before FY2018.
- P.4-5 \* 1 The amount of billings in "Sub total" under billings by industry differs from that of "Sub total" under billings by service area. This difference reflects the presence of certain Group companies that are able to  
P.9- classify billings by service area but not by industry. Billings from such companies are accounted for solely within billings by service area.
- 10 \* 2 The method of calculation for billings by industry of clients and billings by service category has been partially changed from the fiscal year ending March 31, 2019. Thus, the numbers before and after FY2017 are  
P.11 not consecutive.
- \* 3 The content of each service area is as follows. "Newspapers, magazines, radio, TV": Total transactions within the framework of listed and broadcast advertisements and transactions within the framework of export advertisements in Japan and overseas. "TV" includes satellite TV broadcasts. "Internet media" includes transactions and operations within the framework of Internet and mobile advertising, and listing advertising. Transactions relating to the proposal of advertising expressions related to these categories and to advertisement production are classified under "Creative." "Outdoor media" is the total of fees from the posting of items such as outdoor advertisements, train and other transportation advertising, and insert advertisements, as well as related production costs. "Creative" includes items such as the proposal of advertising expressions, advertisement production, and contract fees for those appearing in advertisements in newspapers, magazines, on radio, on TV, and on the Internet. "Marketing/Promotion" includes transactions in areas such as marketing, communication, consulting in brand domains, planning, and survey services, as well as transactions pertaining to consulting, planning and implementation concerning sales promotion, events, PR, and CRM (customer relationship management). "Others" includes transactions related to sports, entertainment and other contents.
- \* 4 "Billings in Internet Advertising Domain" means the total billings of Internet media and Web/Mobile creative. No data before fiscal year 2018.
- \* 5 The above items include a certain number of investment business.
- P.12 \* The number of shares and value reported in the consolidated balance sheets represent the simple cumulative tabulation of shares held by Hakuholdo, Daiko Advertising, Yomiko Advertising, Hakuholdo DY Media Partners and Hakuholdo DY Holdings on a non-consolidated basis for each of the stocks listed.